



# CT-SD: Comitê Técnico de Saúde Digital

## CHARTER

---

Diretoria de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação e  
Diretoria Adjunta de Relacionamento Institucional | *Rede Nacional de Ensino e Pesquisa*

## DISTRIBUIÇÃO E VIGÊNCIA

A RNP, por intermédio de sua Diretoria de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (DPDI), em parceria com a Diretoria Adjunta de Relacionamento Institucional (DARI), publica o presente documento que apresenta os objetivos e o *modus operandi* do Comitê Técnico de Saúde Digital.

Este documento deve ser de ciência e observância de todos os colaboradores da organização e partes externas.

Este documento poderá ser atualizado a qualquer tempo diante de mudanças nos requisitos legais e direcionadores ou objetivos estratégicos da RNP.

## CONTROLE DE VERSÕES

Versão	Data	Responsável	Natureza das Modificações
1.2	26/05/2021	Paulo Lopes	Alteração da política dos Esquadrões
1.1	11/05/2021	Paulo Lopes	Versão Revisada com Pequenos Ajustes
1.0	10/05/2021	Paulo Lopes	Versão Inicial do CT-SD
0.1	25/02/2021	Leandro Ciuffo	Primeira versão da estrutura documental

## SUMÁRIO

1. Motivação .....	4
2. Propósito e objetivos .....	4
3. Composição do Comitê, papéis e responsabilidades .....	5
4. Inicialização do Comitê .....	7
5. Mandato do Coordenador Técnico .....	8
6. Benefícios e motivações para a participação como membro do CT .....	9
7. Condições e critérios para participação no Comitê (membros) .....	9
8. Principais entregas ou resultados-chave .....	10
9. Encerramento do Comitê.....	10
10. Recursos.....	10
11. Ferramentas e Canais de comunicação .....	11

## 1. Motivação

O Comitê Técnico de “Ensino e Pesquisa” na Prospecção Tecnológica em Saúde Digital (CT-Saúde Digital ou CT-SD), criado em 2020, tem como motivações: (i) o aumento do número de projetos e redes colaborativas na RNP na área da saúde; (ii) a transformação digital que está em curso na saúde, além da demanda por análises amplas e completas sobre a evolução tecnológica de produtos, aplicações e serviços em saúde digital, e (iii) os relacionamentos da RNP com os Ministérios membros do Programa Interministerial da RNP: MCTIC, MEC, Saúde, Cidadania e Defesa, em relação às ações de saúde.

Para a RNP, considerando no contexto da academia e o conjunto de Estabelecimentos de Saúde com Ensino no Sistema RNP, que formalmente são campos de práticas para o aprendizado de profissionais de saúde, o CT-Saúde Digital é uma oportunidade de mobilizar/engajar membros do Sistema RNP para a construção de ações que possam beneficiar/melhorar o SUS.

E este comitê está vinculado ao Processo de Prospecção Tecnológica da RNP por comitês técnicos, que visam manter um canal de comunicação permanente com a comunidade de ensino e pesquisa e possíveis usuários, para fazer uma prospecção tecnológica e criar uma visão de futuro de aplicações de saúde digital.

Além de contribuir para a Estratégia de Saúde Digital do Brasil nos eixos:

- Definição de Diretrizes para Colaboração e Inovação em Saúde Digital – Com o reconhecimento e valorização da necessidade de expansão e consolidação da governança e dos recursos organizacionais que sustentarão a Estratégia de Saúde Digital.
- Estabelecer e Catalisar a Colaboração – Com um espaço de Colaboração da Estratégia de Saúde Digital, como um espaço conceitual, virtual, distribuído, lógico e físico que viabiliza a colaboração entre os atores em Saúde Digital.

## 2. Propósito e objetivos

O CT-Saúde Digital é o fórum permanente de especialistas em Educação e Pesquisa em Saúde, como uma forma de orientar a RNP e os Estabelecimentos de Saúde com Ensino no CNES que passam pelo processo de transformação.

O objetivo final do CT é o de realizar, em ciclos anuais, prospecção tecnológica em SD e propor uma visão de futuro no tema à RNP, contribuindo para a identificação de novas tecnologias e aplicações que orientem novos investimentos em P&D.

Suas atividades são: apoiar o processo de Prospecção Tecnológica da RNP, mantendo um canal de comunicação permanente com a comunidade de ensino e pesquisa e possíveis usuários, para fazer uma prospecção tecnológica e criar uma visão de futuro de aplicações de saúde digital; realizar um mapeamento sistemático do estado da arte das pesquisas em andamento no Brasil sobre os temas compreendidos na análise; elaborar um relatório anual de visão de futuro sobre o tema, com recomendação de investimentos em P&D; e elaborar e desenvolver Provas de Conceito (PoC) ou Estudos Técnicos.

### 3. Composição do Comitê, papéis e responsabilidades

**Coordenador RNP:** gerente da RNP responsável por acompanhar as atividades e coordenar o Comitê e seus esquadrões. Deve auxiliar o Coordenador Técnico na construção do plano de trabalho e zelar para o cumprimento do cronograma de metas e atividades instituído pelo CT. Também é responsável por gerenciar o orçamento do Comitê.

**Coordenadores Técnicos dos Esquadrões:** pesquisadores convidados pela RNP para coordenarem as atividades dos esquadrões do CT, propondo ações necessárias para a realização dos objetivos em área temática. Devem entre outros, coordenar as reuniões técnicas de cada esquadrão do CT, mediar as discussões de forma a propor estudos de ferramentas e soluções, manter-se atualizado no tema e acompanhar iniciativas de outras instituições, contribuir para o compartilhamento de experiências e zelar para que o plano de trabalho de cada esquadrão do CT seja realizado a contento.

**Assistentes:** pessoa indicada pelo Coordenador RNP ou dos Coordenadores Técnicos dos Esquadrões, com a função de apoiá-lo na operacionalização de tarefas do CT e dos Esquadrões. Por exemplo, deve agendar as reuniões e convocar os membros, elaborar e disseminar a ata das reuniões, auxiliar na organização de documentos gerados pelo CT, manter atualizada a página web do CT (e.g. Wiki), moderar a lista de discussão.

**Membros:** Participar de encontros e eventos promovidos pelo CT e seus esquadrões, contribuir com as discussões, compartilhar experiências, contribuir para a elaboração do plano de ação anual do CT, propor projetos exploratórios de curta duração (mediante disponibilidade de recursos do CT).

**Esquadrões:** modelo organizacional que separa os membros do CT em pequenos grupos multidisciplinares e objetivos específico de abordar um tema de destaque que emerge dos membros do comitê, o período de trabalho, e a tarefa de cumprir, com autonomia suficiente para tomar decisões e propor a visão de futuro no seu contexto temático. Inicialmente o CT tem três esquadrões:

#### **Esquadrão 1: Aceleração da capacidade de Recursos Humanos na Prática Digital**

Questões relacionadas a prática profissional dentro da saúde digital, suas dificuldades, desafios, competências e habilidades requeridas, tendências tecnológicas, além de mapear atividades que podem ser desenvolvidas com o objetivo de melhorar este cenário no país. Nesse sentido, a ampla participação de especialistas no tema é fundamental para o avanço destas discussões.

### **Esquadrão 2: Prospecção dos componentes para a Ciberinfraestrutura da RNP necessários para o Ensino e Pesquisa em Saúde Digital**

Questões relacionadas às aspirações de uma ciberinfraestrutura necessária a saúde digital. O levantamento das informações/necessidades em ciberinfraestrutura no curto, médio e longo e norteará futuras decisões que deverão ser tomadas para preparar a RNP e auxiliar na definição de serviços importantes para o SUS. A participação da comunidade científica neste levantamento e apontamentos de necessidades é fundamental para que novas tecnologias e estruturas sejam implementadas.

### **Esquadrão 3: Definição do corpo de conhecimento em Saúde Digital**

Questões relacionadas à o que é a Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Saúde Digital. A definição de um corpo de conhecimento em Saúde Digital tem o objetivo de propor as prioridades de linhas e temas de pesquisas, desenvolvimento e inovação em Saúde Digital, para alavancar as ações da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil (Ministérios da Saúde), considerando as definições da OMS e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU.

Os Esquadrões do CT-SD se reúnem para a discussão sobre suas atividades e de elaboração do relatório Visão de Futuro de cada Esquadrão para o CT.

Os membros dos Esquadrões são voluntários, representando diferentes entidades e experiências, trabalhando em equipe e movidos pelo sonho de conseguirmos ter a Saúde Nacional em um patamar de excelência, utilizando tecnologias de ponta e com as melhores práticas para que a população brasileira tenha um melhor acesso à saúde e uma melhor qualidade de vida. A contribuição dos especialistas visa prescrever um relatório de visão de futuro para a RNP e outras partes interessadas.

Como característica de seus membros são profissionais determinados a contribuir com esse desafio, trazendo diferentes conhecimentos, visões e experiências em P&D&I em Saúde Digital. E que juntos são mais fortes para cumprir essa missão que tem o potencial de provocar um impacto significativo na saúde digital, habilitando novas conexões entre a sociedade, a academia, o mercado e outros atores.

A colaboração no Esquadrão é uma ótima oportunidade do participante contribuir com sua experiência e visão de futuro, bem como, envolver-se em discussões sobre os temas e ampliar sua rede de relacionamentos técnico-científicos. É esperado que o "espaço" proporcione a consolidação de uma produção técnico-científica e que possa gerar a publicação de um livro e/ou artigos para publicações científicas. Os produtos advindos das

discussões e produções científicas podem vir a ser utilizados como propostas para PD&I na RNP e outras partes interessadas, como editais públicos e políticas públicas. Dessa forma, participando dos Esquadrões significa estar em linha de forma antecipada a estas propostas. Por último, a RNP reconhece no CT-SD e Esquadrões um locus de especialistas-consultores que podem vir a participar de diversas demandas e oportunidades na RNP.

A participação de especialistas dos Esquadrões é exclusivo para os Esquadrões, no entanto, a participação no CT-SD também é bem-vinda, na qualidade de convidado. Espera-se do participante, de forma voluntária, o engajamento nas reuniões mensais do esquadrão, de duas horas por mês, e na produção ou revisão de textos e contribuições ao relatório do esquadrão, mais cerca de quatro horas por mês.

## **4. Inicialização do Comitê**

### **4.1. Membros iniciais e reunião inaugural**

O Coordenador da RNP, em conjunto com a área de Relacionamento Institucional em Saúde, deverá identificar potenciais Partes Interessadas e pessoas de notória especialização no tema para serem convidadas a participar do comitê.

A participação como membro do CT é operacionalizada por meio da subscrição na lista de discussão do CT<sup>1</sup>. A lista permanecerá continuamente aberta para a inscrição de novos membros convidados continuamente.

Enviado os convites para a composição inicial dos membros do Comitê, uma reunião inaugural de instalação do CT-SD é agendada. Nessa reunião é realizada a apresentação do CT e são iniciados os trabalhos de construção do plano de ação do CT, de forma colaborativa com os membros e identificação dos primeiros arranjos temáticos e definição dos esquadrões ao longo das próximas reuniões

### **4.2. Escolha dos Coordenadores Técnicos dos Esquadrões**

O Coordenador Técnico deve ser um pesquisador com notória especialização na área temática do CT. É desejável que o Coordenador tenha experiência prévia na participação em projetos de PD&I financiados ou executados pela RNP.

A indicação dos Coordenadores Técnicos para cada um dos Esquadrões se dará por meio de convite da RNP. Ao Coordenador Técnico pode ser oferecida uma bolsa na modalidade de “Atualização Tecnológica”, conforme regulamento do Programa de Bolsa de Incentivo

---

<sup>1</sup> <http://listas.rnp.br/mailman/listinfo/ct-saudedigital> - exclusiva para os membros do CT-SD

à Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação da RNP<sup>2</sup>, com duração de até 12 meses, desde que haja disponibilidade de recurso no orçamento anual da RNP.

A escolha do nome do Coordenador Técnico é deliberada por uma comissão formada por gerentes e diretores da Diretoria de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (DPDI) e Diretoria de Relacionamento Institucional (DARI) da RNP, considerando:

- Experiência no tema do CT (incluindo publicações acadêmicas, cursos, experiências de mercado e participação em projetos e comitês);
- Relacionamentos prévios com entidades do Sistema RNP.
- Visão do candidato sobre a aplicação da Inteligência Artificial em benefício do Sistema RNP (i.e., será analisado se a visão do candidato está alinhada com a estratégia de atuação da RNP)

Após a escolha e indicação do nome do Coordenador Técnico, é solicitado que o mesmo indique uma pessoa para atuar como seu Assistente, podendo este ser tanto um aluno, quanto um colega profissional. Não é necessário que o Assistente seja da mesma instituição de origem do Coordenador. Ao Assistente também poderá ser oferecida uma bolsa do Programa de Bolsa de Incentivo à Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação da RNP<sup>3</sup>, com duração de até 12 meses, desde que haja disponibilidade de recurso no orçamento anual da RNP.

## 5. Mandato do Coordenador Técnico

É desejável que o Coordenador Técnico possa liderar o esquadrão CT pelo período mínimo de 2 anos<sup>4</sup>.

Também é desejável que uma sucessão na Coordenação Técnica aconteça de tempos em tempos, dando oportunidade para que outros membros ativos do esquadrão do CT também possam ser indicados pela RNP. Entretanto não há um limite máximo de tempo estabelecido para a permanência do pesquisador convidado na coordenação técnica do esquadrão do CT. A permanência do Coordenador Técnico é combinada em comum acordo entre a RNP e o mesmo.

---

<sup>2</sup> <https://www.rnp.br/programadebolsasPDI>

<sup>3</sup> <https://www.rnp.br/programadebolsasPDI>

<sup>4</sup> A bolsa oferecida ao Coordenador Técnico tem vigência de até 12 meses, mas pode ser prorrogada mediante disponibilidade de recursos.



## 6. Benefícios e motivações para a participação como membro do CT

Baseado na experiência de organização de Comitês Técnicos desde 2010, observamos os seguintes fatores que motivam a participação de membros nos CTs:

- Ter maior proximidade com pesquisadores que desenvolvem projetos de P&D com a RNP;
- Ter informações (em primeira mão) de iniciativas em desenvolvimento ou planejamento pela RNP;
- Poder influenciar tópicos de interesse para serem incluídos em editais de PD&I da RNP;
- Ter a possibilidade de participar da elaboração de projetos de P&D para a busca de oportunidades de financiamento;
- Ter a possibilidade de participar de atividades financiadas pelo CT (e.g. produção de livros, realização de eventos, editais de bolsas e de projetos de curta duração); e
- Ter a possibilidade de assessorar a RNP em seus projetos e planos de trabalho presentes.

## 7. Condições e critérios para participação no Comitê (membros)

A participação como membro do Comitê é por convite à pesquisadores, professores, servidores públicos, funcionários de empresas privadas e estudantes de pós-graduação de organizações do Sistema RNP, de alguma forma relacionadas a área de ensino e pesquisa em Saúde Digital, representantes de Unidades e Grupos de Interesse Especial (SIGs) de Redes Colaborativas da Comunidade Saúde.

Eventualmente, para participar do Comitê poderão ser consideradas manifestações de interesse enviadas para o e-mail de contato do Coordenador RNP, com o assunto "Inscrição no CT-SD", fornecendo as seguintes informações:

- Nome
- Instituição
- Motivação (expertise, interesse de pesquisa e/ou desenvolvimento tecnológico na área)

No caso de estudantes de pós-graduação, é necessário também indicar o nível de formação (mestrado ou doutorado) e o nome do orientador (membro do CT-SD), copiando-o no e-mail.

Os membros deverão se comprometer a participar de pelo menos metade das reuniões organizadas ao longo do ano. Estima-se uma média de 12 reuniões ao ano, com frequência mensal, a depender do mês.

Todos os produtos gerados pelo CT serão públicos, incluindo o relatório final de visão de futuro. Entretanto, algumas discussões realizadas pelos membros do Comitê durante o processo de construção desses produtos podem conter informações sigilosas ou ainda não disponibilizadas publicamente. É exigido bom-senso aos membros dos CTs.

## 8. Principais entregas ou resultados-chave

Os membros do CT, durante as reuniões ordinárias do grupo, possuem autonomia para decidirem, de forma colaborativa e consensual, as atividades a serem realizadas pelo Comitê, bem como sua estratégia de execução.

Entretanto, os seguintes resultados são mandatórias e deverão ser entregues em ciclos anuais:

- Relatório de visão de futuro sobre o tema do CT, com recomendações para a RNP.
- Apresentação final para a RNP das recomendações mapeadas pelo relatório.

## 9. Encerramento do Comitê

A execução do CT acompanha o ciclo anual de projetos de PD&I da RNP. Não existe uma duração pré-estabelecida para a continuidade do Comitê, podendo perdurar por vários anos.

Ao final do ano, a RNP reserva-se no direito de decidir pela continuidade ou encerramento do CT. Algumas razões que podem levar ao encerramento do CT incluem:

- Falta de disponibilidade de recursos;
- Decisões motivadas por mudanças estratégicas da RNP;
- Falta de engajamento e participação ativa dos membros.

## 10. Recursos

Viabilizar recursos orçamentários na RNP destinados para o CT-SD que podem incluir:

- Até 4 bolsas do Programa de Incentivo à PD&I da RNP, para fomentar atividades de prospecção do Comitê (bolsas designadas aos Coordenadores Técnicos de Esquadrões e ao Assistente);
- Recursos para eventuais despesas de custeio, tais como inscrição em eventos e produção de material de divulgação.

## 11. Ferramentas e Canais de comunicação

Além da lista de discussão, as atividades do CT poderão fazer isso das seguintes ferramentas:

- Serviço Conferência Web da RNP, por meio da sala:  
<https://conferenciaweb.rnp.br/webconf/CT-SD>
- Página wiki pública criada para documentar e divulgar as atividades do CT  
<https://wiki.rnp.br/display/ctsaudedigital>

O Coordenador RNP apontado para o gerenciamento do CT-SD pode ser contado diretamente por e-mail para Paulo Lopes <paulo.lopes@rnp.br> .